

**Plan de l'intervention de Dominique Bidou, président de l'association HQE**

1. Introduction sur le thème du développement durable, et ses rapports avec l'environnement. Les travaux internationaux sont partis du « green building » et se sont orientés vers le « sustainable building » (ISO, CEN). Chaque pays a son approche, selon les cultures et l'organisation des professions. Un travail de normalisation internationale est lancé pour harmoniser les concepts. Depuis 1998, des réunions internationales sont organisées pour faire le point des pratiques, la prochaine aura lieu en septembre 2005 à Tokyo.
2. Le développement durable, c'est prendre en compte de nombreuses dimensions simultanément, dans la durée (cycles de vie), avec de nombreux acteurs (gouvernances). C'est accepter la complexité du monde, au lieu de tenter de la réduire par des simplifications abusives. Mais il faut pour cela des méthodes.
3. La HQE, haute qualité environnementale, est une démarche volontaire, voulue par le maître d'ouvrage. Elle est constituée de deux parties, l'une sur le contenu, la définition de l'environnement appliquée à un bâtiment, la seconde sur le management des opérations. On retrouve là les deux entrées du développement durable, des références partagées, et une méthode de travail.
4. La HQE est née en 1996, mais en reprenant des approches sectorielles bien antérieures, fondées sur l'énergie (mouvement bioclimatique), ou des matériaux (bois, terre, etc.). La différence est que la HQE considère toutes les dimensions de l'environnement ensemble, et voit dans le bâtiment un « système » à optimiser.
5. La définition de l'environnement se fait à partir d'objectifs à atteindre (des cibles, ou « targets »). Il y en a 14 au total. La moitié concerne l'environnement intérieur, santé et confort pour l'occupant. Les autres concernent l'environnement en général, ressources, pollutions, paysage, effet de serre, etc. Elles sont divisées en deux parties, selon qu'il s'agit de la conception et de la construction (avec les transformations et la fin de vie), ou bien la « vie en œuvre », l'exploitation du bâtiment.
6. La méthode est reprise de la norme internationale ISO 14001 de management environnemental, adapté aux spécificités d'une opération.
7. La démarche HQE, ensemble « cibles + management », est au départ descriptive de moyens à mettre en œuvre, de la manière de faire le meilleur bâtiment possible dans un contexte donné. Les résultats sont fonction de la volonté du maître d'ouvrage.
8. Face à une demande forte de garantie sur le résultat, l'association HQE a mis sur pied une certification. Celle-ci laisse encore une grande liberté aux acteurs, essentiellement dans le choix précis des objectifs et de leur niveau, dans un cadre prédéfini. Elle concerne aussi bien le management que les performances du bâtiment.
9. La certification est une occasion de nombreux débats, avec une difficulté en France d'accepter une « évaluation », trop souvent associée à une sanction, et avec la crainte que le qualitatif ne s'estompe derrière le quantifiable. La méthode de certification est disponible pour les bureaux et les établissements d'enseignement. Elle s'étendra progressivement à tout le tertiaire et au logement. Elle évoluera et s'améliorera en fonction des retours d'expérience.